

## 決算概要

本学では、2017年度に制定した「藤女子大学未来共創ビジョン」のもと、第Ⅰ期アクションプランの最終年度(2019年度)に個々の課題の達成状況や学内外の諸環境の変化等も踏まえて策定した、第Ⅱ期アクションプラン(2020～2022年度)の具現化に向けて、課題の改善並びに教育研究環境の向上に努めてまいりました。

2022年度の決算の概要としては、事業活動収入の合計が前年度比1億2,962万円減の22億9,975万円となりました。そのうち80.8%にあたる18億5,803万円が授業料や入学金などの学生生徒等納付金であり、続いて12.3%を占める2億8,305万円が国や地方自治体からの補助金、そして1.0%の2,314万円が入学検定料などの手数料収入となっています。

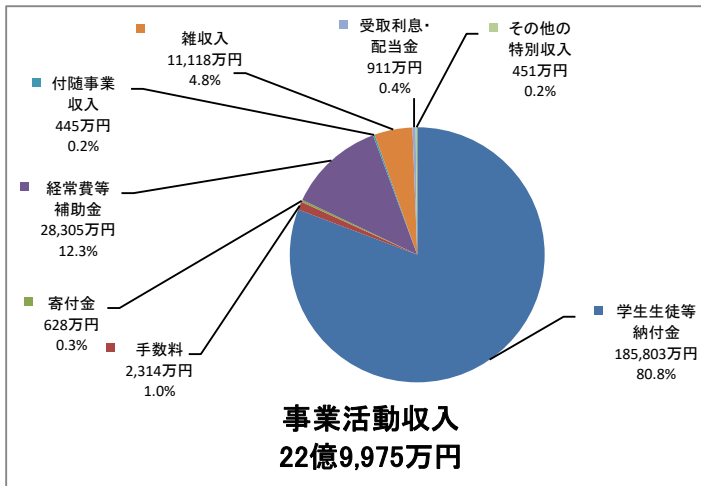
一方、事業活動支出の合計は、前年度比6,888万円減の24億5,980万円でした。内訳は、教員や職員の人件費が15億8,193万円、教育研究活動の充実のための費用や学生の学修支援・課外活動支援に要する費用等で構成される教育研究経費が7億5,718万円、総務・人事・財務・経理業務や学生募集活動に要する費用等で構成される管理経費が1億1,868万円などとなっています。また、特別収支は、文部科学省の私立学校施設整備費に係る補助金収入のほか、現物寄付の収入、除籍図書及び老朽備品の除却額等を計上しています。

これらの結果、基本金組入前当年度収支差額は1億6,005万円の支出超過となりました。基本金については、各キャンパスで経年劣化した設備の更新及び借入金の返済等により、9,605万円を組み入れています。

資金収支計算書では、学生数の減少等により前受金収入が前年度比77百万円減少しております。一方、受取利息・配当金収入については、従前まで各校で運用管理していた特定資産を本部部門に集約し、債券運用の比率を大きく引き上げたことにより、前年度収入額から若干増加しています。

少子化の急速な進行による学生数の減少や近年の教育研究のデジタル化等に関連する費用の増大など、私学を取り巻く環境は一層厳しさを増していますが、経費の削減等の経営努力をしつつ、教育研究環境の更なる向上に向けたキャンパス整備や学修支援体制の充実に努めて参ります。

## 事業活動収支計算書の概要 I



### 学生生徒等納付金

学生数が95名減少したことにより、前年度比8,278万円の減収となりました。事業活動収入における構成割合は80.8%となっています。

### 手数料

主に入学検定料で構成されています。前年度と比べて、入学志願者数は大幅に減少し、手数料全体では前年度比657万円の減収となりました。

### 補助金(経常費等補助金・その他の特別収入)

「経常費等補助金」と「その他の特別収入」の施設設備補助金を合計した補助金全体の収入は2億8,572万円で、前年度比2,440万円の減収となりました。国の高等教育の修学支援新制度による授業料等減免の対象者が増加した一方、前年度採択された遠隔授業の推進に係る補助事業、施設整備(バリアフリー)に係る補助事業がなかったことが補助金収入が減少した主な要因です。

### 人件費

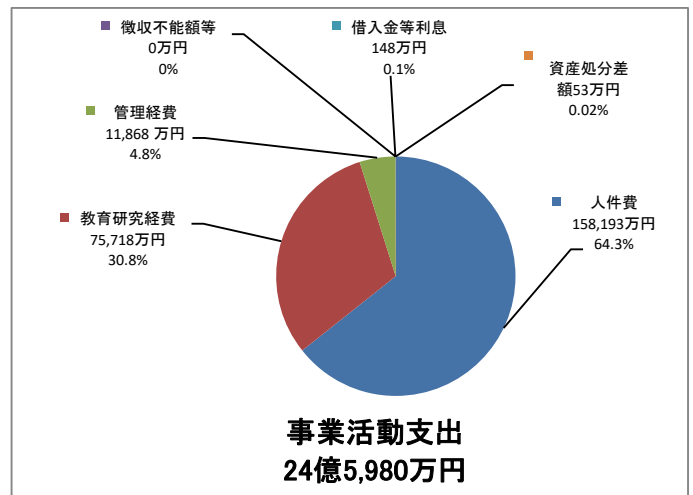
教員人件費が前年度比2,447万円減、職員人件費が前年度比2,165万円減となりました。また、退職給与引当金繰入額及び退職金の合計額が前年度比927万円減となり、人件費全体としては、前年度比5,539万円の減少となりました。

### 教育研究経費

前年度比1,048万円減となりました。光熱水費をはじめとする諸経費が値上がりする一方で、全学的に経費節減に取り組み、施設整備を一部見送ったことなどが、教育研究経費が減少した主な要因です。

### 管理経費

前年度比251万円増となりました。広報活動の充実による広告費の増加や光熱水費の値上がり等が主な要因です。



## 事業活動収支計算書の概要Ⅱ



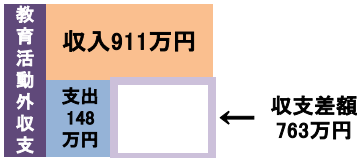
### 教育活動収支

大学の本業である教育研究活動による経常的な収支を表す区分です。2022年度の教育活動収支差額は、△1億7,166万円となりましたが、この主な要因は、学生数の減少による学生生徒等納付金の減収及び入学検定料収入の減少によるものです。

### 教育活動外収支

経常的な収支のうち、財務活動による収支を表す区分です。受取利息・配当金については、債券運用比率を大きく引き上げたことにより、前年度比90万円増の911万円となりました。

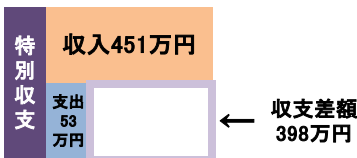
また、借入金等利息が前年度比23万円減となった結果、教育活動外収支差額は、前年度比113万円増の+763万円となっています。



経常収支差額 △1億6,403万円	経常的な収支のバランスを表します。 2022年度は前年度比4,013万円減の△1億6,403万円となりました。マイナスの要因としては、減価償却費の負担が大きいことが挙げられます。減価償却額の合計は2億5,592万円で経常支出の約10%を占めており、近年の校舎の耐震改修・改築事業が大きく影響しています。また、人件費は、総額抑制の観点から、教職員数や水準等も抑えており、2022年度は前年度比5,539万円減少したものの、教職員の年齢構成等の課題もあって抜本的な改善には至らず、経常収支悪化の大きな要因となっています。
----------------------	---

### 特別収支

一時的に発生した臨時的な収支を表す区分です。花川校舎の施設整備(空調設備)の補助事業が採択され、267万円を計上しています。また、図書等の現物寄付を受け入れ、特別収入合計で451万円を経常しています。特別支出では、除却図書が少なかったことが主な要因で、資産処分差額が前年度比443万円減の53万円となっています。



基本金組入前 当年度収支差額 △1億6,005万円	単年度の収支バランスを表します。 2022年度は、前年度比6,074万円減少し、1億6,005万円の支出超過となりました。前述の減価償却費の負担や人件費の逦増といった近年の状況に加え、学生数の急速な減少により学生生徒等納付金が大幅に減収となる一方で、老朽化した施設設備等の環境整備費や教育研究及び事務管理のデジタル化に係る費用が増大してきていることも大きく影響しています。
---------------------------------	---

## 資金収支計算書の概要

※資金収支計算書に特有の内容について説明します。

### 資金収入について

#### 前受金収入

翌年度の入学生に係る学生生徒納付金収入その他、翌会計年度以後の諸活動に対応する収入を指します。2022年度は、前年度比7,653万円減の5億2,750万円となりました。在籍学生数が前年度と比べて大幅に減少したことが主な要因です。

### 資金支出について

#### 借入金等返済支出

北16条キャンパス校舎棟耐震改築工事に係る借入金6,000万円を予算通り返済しました。

#### 施設・設備関係支出

- (1) 建物及び建物付属設備: 図書館花川館換気設備更新、花川校舎中央監視盤リモートユニット更新、花川校舎動物実験室ルームエアコン更新等により、合計1,681万円支出しました。
- (2) 教育研究用機器備品: 教育研究のデジタル化に対応するためパソコン及び周辺機器や無線LAN環境を整備したほか、老朽備品の取替更新分を中心として636万円支出しました。
- (3) 図書: 前年度比987万円減の1,893万円支出しました。

事業活動収支計算書

2022年4月 1日から  
2023年3月31日まで

(単位 円)

	科目	藤女子大学			学校法人 藤学園			
		予算	決算	差異	予算	決算	差異	
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	1,858,026,744	1,858,026,744	0	2,213,230,824	2,211,396,304	1,834,520
		手数料	23,627,400	23,141,822	485,578	27,654,950	27,289,672	365,278
		寄付金	6,532,801	6,284,554	248,247	16,506,411	16,769,098	△ 262,687
		経常費等補助金	283,841,429	283,055,129	786,300	846,361,715	850,261,041	△ 3,899,326
		国庫補助金	283,703,500	282,917,200	786,300	287,496,500	284,790,982	2,705,518
		地方公共団体補助金	137,929	137,929	0	297,131,159	305,749,400	△ 8,618,241
		施設型給付費	0	0	0	261,534,056	259,520,659	2,013,397
		学術研究振興資金	0	0	0	0	0	0
		その他の補助金	0	0	0	200,000	200,000	0
		付随事業収入	4,437,810	4,446,279	△ 8,469	23,619,926	20,605,578	3,014,348
		雑収入	110,147,164	111,175,574	△ 1,028,410	126,367,321	128,177,286	△ 1,809,965
		教育活動収入計	2,286,613,348	2,286,130,102	483,246	3,253,741,147	3,254,498,979	△ 757,832
事業活動支出の部	事業活動支出	人件費	1,593,656,920	1,581,928,615	11,728,305	2,424,503,972	2,387,897,125	36,606,847
		教育研究経費	809,156,083	757,176,089	51,979,994	1,015,203,019	955,213,769	59,989,250
		管理経費	131,736,607	118,682,416	13,054,191	186,116,594	173,287,641	12,828,953
		徴収不能額等	0	0	0	0	0	0
		教育活動支出計	2,534,549,610	2,457,787,120	76,762,490	3,625,823,585	3,516,398,535	109,425,050
		教育活動収支差額	△ 247,936,262	△ 171,657,018	△ 76,279,244	△ 372,082,438	△ 261,899,556	△ 110,182,882
教育活動外収支	事業活動収入の部	科目	予算	決算	差異	予算	決算	差異
		受取利息・配当金	1,855,329	9,107,645	△ 7,252,316	18,000,986	19,252,704	△ 1,251,718
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0	0
	教育活動外収入計	1,855,329	9,107,645	△ 7,252,316	18,000,986	19,252,704	△ 1,251,718	
	事業活動支出の部	科目	予算	決算	差異	予算	決算	差異
		借入金等利息	1,482,000	1,482,000	0	1,482,000	1,482,000	0
その他の教育活動外支出		0	0	0	0	0	0	
教育活動外支出計	1,482,000	1,482,000	0	1,482,000	1,482,000	0		
教育活動外収支差額	373,329	7,625,645	△ 7,252,316	16,518,986	17,770,704	△ 1,251,718		
経常収支差額	△ 247,562,933	△ 164,031,373	△ 83,531,560	△ 355,563,452	△ 244,128,852	△ 111,434,600		
特別収支	事業活動収入の部	科目	予算	決算	差異	予算	決算	差異
		資産売却差額	0	0	0	66,000	66,000	0
		その他の特別収入	4,508,798	4,508,798	0	20,285,968	20,861,028	△ 575,060
	特別収入計	4,508,798	4,508,798	0	20,351,968	20,927,028	△ 575,060	
	事業活動支出の部	科目	予算	決算	差異	予算	決算	差異
		資産処分差額	361,055	528,829	△ 167,774	3,721,058	1,441,824	2,279,234
その他の特別支出		0	0	0	168,000	168,000	0	
特別支出計	361,055	528,829	△ 167,774	3,889,058	1,609,824	2,279,234		
特別収支差額	4,147,743	3,979,969	167,774	16,462,910	19,317,204	△ 2,854,294		
[予備費]	(0)		10,000,000	(0)		51,500,000		
基本金組入前当年度収支差額	△ 281,136,190	△ 160,051,404	△ 121,084,786	△ 390,600,542	△ 224,811,648	△ 165,788,894		
基本金組入額合計	△ 104,584,966	△ 96,050,544	△ 8,534,422	△ 119,324,966	△ 115,574,092	△ 3,750,874		
当年度収支差額	△ 385,721,156	△ 256,101,948	△ 129,619,208	△ 509,925,508	△ 340,385,740	△ 169,539,768		
(参考)								
事業活動収入計	2,292,977,475	2,299,746,545	△ 6,769,070	3,292,094,101	3,294,678,711	△ 2,584,610		
事業活動支出計	2,546,392,665	2,459,797,949	86,594,716	3,682,694,643	3,519,490,359	163,204,284		

資金収支計算書

2022年4月 1日から  
2023年3月31日まで

(単位 円)

収入の部 科目	藤女子大学			学校法人 藤学園		
	予算	決算	差異	予算	決算	差異
学生生徒等納付金収入	1,858,026,744	1,858,026,744	0	2,213,230,824	2,211,396,304	1,834,520
手数料収入	23,627,400	23,141,822	485,578	27,654,950	27,289,672	365,278
寄付金収入	6,532,801	6,284,554	248,247	31,416,411	31,681,167	△ 264,756
補助金収入	286,508,429	285,722,129	786,300	849,028,715	852,928,041	△ 3,899,326
国庫補助金収入	286,370,500	285,584,200	786,300	290,163,500	287,457,982	2,705,518
地方公共団体補助金収入	137,929	137,929	0	297,131,159	305,749,400	△ 8,618,241
施設型給付費収入	0	0	0	261,534,056	259,520,659	2,013,397
学術研究振興資金収入	0	0	0	0	0	0
その他の補助金収入	0	0	0	200,000	200,000	0
資産売却収入	900,000,000	900,000,000	0	1,047,660,590	1,047,660,725	△ 135
付随事業・収益事業収入	4,437,810	4,446,279	△ 8,469	23,619,926	20,606,538	3,013,388
受取利息・配当金収入	1,855,329	9,107,645	△ 7,252,316	18,000,986	19,252,704	△ 1,251,718
雑収入	110,147,164	111,175,574	△ 1,028,410	126,380,491	127,514,619	△ 1,134,128
借入金等収入	0	0	0	0	0	0
前受金収入	632,831,000	527,495,601	105,335,399	690,254,000	584,720,601	105,533,399
その他の収入	1,054,147,143	1,069,247,327	△ 15,100,184	6,334,375,671	5,811,824,625	522,551,046
資金収入調整勘定	△ 705,988,334	△ 705,988,717	383	△ 771,412,598	△ 786,995,188	15,582,590
前年度繰越支払資金	901,509,338	901,509,338	0	2,174,228,809	2,174,228,809	0
内部資金収入	0	0	0			
収入の部 合計	5,073,634,824	4,990,168,296	83,466,528	12,764,438,775	12,122,108,617	642,330,158

支出の部 科目	藤女子大学			学校法人 藤学園		
	予算	決算	差異	予算	決算	差異
人件費支出	1,600,869,348	1,589,141,043	11,728,305	2,431,335,400	2,394,728,262	36,607,138
教育研究経費支出	574,614,473	522,724,619	51,889,854	690,034,231	630,134,339	59,899,892
管理経費支出	110,270,633	97,213,386	13,057,247	150,722,345	136,913,722	13,808,623
借入金等利息支出	1,482,000	1,482,000	0	1,482,000	1,482,000	0
借入金等返済支出	60,000,000	60,000,000	0	60,000,000	60,000,000	0
施設関係支出	20,335,000	16,808,000	3,527,000	28,417,600	24,401,300	4,016,300
設備関係支出	35,337,401	25,543,154	9,794,247	61,032,901	51,113,047	9,919,854
資産運用支出	1,206,256,989	1,206,256,999	△ 10	6,345,913,813	6,754,838,092	△ 408,924,279
その他の支出	651,966,259	672,042,442	△ 20,076,183	691,906,835	80,597,478	611,309,357
予備費	10,000,000		10,000,000	(0)		51,500,000
資金支出調整勘定	△ 24,171,863	△ 24,758,909	587,046	△ 60,695,301	△ 65,148,526	4,453,225
翌年度繰越支払資金	798,953,584	788,784,066	10,169,518	2,012,788,951	2,053,048,903	△ 40,259,952
内部資金支出	27,721,000	34,931,496	△ 7,210,496			
支出の部 合計	5,073,634,824	4,990,168,296	83,466,528	12,464,438,775	12,122,108,617	342,330,158

※その他の収入・その他の支出：藤女子大学は総額表示、学校法人藤学園は純額表示

活動区分資金収支計算書

2022年4月 1日から  
2023年3月31日まで

(単位 円)

		藤女子大学	学校法人藤学園
科目		金額	金額
教育活動による資金収支	収入		
	学生生徒等納付金収入	1,858,026,744	2,211,396,304
	手数料収入	23,141,822	27,289,672
	特別寄付金収入	50,000	6,283,722
	一般寄付金収入	6,234,554	10,485,376
	経常費等補助金収入	283,055,129	850,261,041
	国庫補助金収入	282,917,200	284,790,982
	地方公共団体補助金収入	137,929	305,749,400
	施設型給付費収入	0	259,520,659
	学術研究振興資金収入	0	0
	その他の補助金収入	0	200,000
	付随事業収入	4,446,279	20,606,538
	雑収入	111,175,574	127,501,711
	内部資金収入	0	
	教育活動資金収入計	2,286,130,102	3,253,824,364
	支出		
	人件費支出	1,589,141,043	2,394,728,262
教育研究経費支出	522,724,619	630,134,339	
管理経費支出	97,213,386	136,745,722	
内部資金支出	34,931,496		
教育活動資金支出計	2,244,010,544	3,161,608,323	
差引	42,119,558	92,216,041	
調整勘定等	△ 51,227,953	△ 26,639,037	
教育活動資金収支差額	△ 9,108,395	65,577,004	
科目		金額	金額
施設整備等活動による資金収支	収入		
	施設設備寄付金収入	0	14,912,069
	施設設備補助金収入	2,667,000	2,667,000
	国庫補助金収入(施設)	2,667,000	2,667,000
	施設設備売却収入	0	0
	減価償却引当特定資産取崩収入	198,614,755	2,561,882,777
	資産取得引当特定資産取崩収入	0	1,586,125,990
	施設整備等活動資金収入計	201,281,755	4,165,587,836
	支出		
	施設関係支出	16,808,000	24,401,300
	設備関係支出	25,543,154	51,113,047
	減価償却引当特定資産繰入支出	200,076,134	2,563,666,225
	資産取得引当特定資産繰入支出	1,570,376	1,587,843,671
	施設整備等活動資金支出計	243,997,664	4,227,024,243
差引	△ 42,715,909	△ 61,436,407	
調整勘定等	△ 2,667,000	△ 2,667,000	
施設整備等活動資金収支差額	△ 45,382,909	△ 64,103,407	
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	△ 54,491,304	1,473,597	
科目		金額	金額
その他の活動による資金収支	収入		
	借入金等収入	0	0
	有価証券売却収入	900,000,000	1,047,660,725
	退職給与引当特定資産取崩収入	98,614,205	102,879,010
	キルト奨学金引当特定資産取崩収入	161,210	100,386,090
	学校維持費引当特定資産取崩収入	0	1,159,566,257
	奨学研修費引当特定資産取崩収入	0	120,041,666
	貸付金回収収入	5,923,091	5,923,091
	預り金受入収入	502,252,286	739,173
	立替金回収収入	0	127,600
	仮払金回収収入	115,994,917	24,500
	仮受金受入収入	14,917,300	0
	小計	1,637,863,009	2,537,348,112
	受取利息・配当金収入	9,107,645	19,252,704
	過年度修正収入	0	12,908
	その他の活動資金収入計	1,646,970,654	2,556,613,724
	支出		
	借入金等返済支出	60,000,000	60,000,000
	有価証券購入支出	900,000,017	1,100,000,017
	退職給与引当特定資産繰入支出	99,968,205	105,844,830
キルト奨学金引当特定資産繰入支出	4,638,091	108,948,631	
学校維持費特定資産繰入支出	0	1,168,487,524	
奨学研修費引当資産繰入支出	4,176	120,047,194	
貸付金支払支出	384,000	384,000	
預り金支払支出	507,966,973	6,247,331	
立替金支払支出	0		
仮払金支払支出	117,702,786	230,484	
仮受金支払支出	14,917,300	1,707,869	
小計	1,705,581,548	2,671,897,880	
借入金等利息支出	1,482,000	1,482,000	
過年度修正支出	0	168,000	
その他の活動資金支出計	1,707,063,548	2,673,547,880	
差引	△ 60,092,894	△ 116,934,156	
調整勘定等	1,858,926	△ 5,719,347	
その他の活動資金収支差額	△ 58,233,968	△ 122,653,503	
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	△ 112,725,272	△ 121,179,906	
前年度繰越支払資金	901,509,338	2,174,228,809	
翌年度繰越支払資金	788,784,066	2,053,048,903	

# 貸借対照表

2023年3月31日

(単位 円)

資産の部	学校法人 藤学園		
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	15,315,130,274	15,580,682,877	△ 265,552,603
有形固定資産	10,017,460,500	10,301,828,522	△ 284,368,022
土地	1,285,998,205	1,285,998,205	0
建物	6,623,540,374	6,888,734,937	△ 265,194,563
構築物	93,894,080	104,535,975	△ 10,641,895
教育研究用機器備品	182,498,025	214,444,307	△ 31,946,282
管理用機器備品	12,170,187	11,030,066	1,140,121
図 書	1,808,745,905	1,787,364,015	21,381,890
車 両	10,613,724	9,721,017	892,707
建設仮勘定	0	0	0
特定資産	5,279,189,234	5,255,232,949	23,956,285
その他の固定資産	18,480,540	23,621,406	△ 5,140,866
流動資産	2,301,469,281	2,409,414,260	△ 107,944,979
現金預金	2,053,048,903	2,174,228,809	△ 121,179,906
その他の流動資産	248,420,378	235,185,451	13,234,927
資産の部合計	17,616,599,555	17,990,097,137	△ 373,497,582
負債の部	学校法人 藤学園		
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	1,039,417,265	1,107,590,824	△ 68,173,559
長期借入金	300,000,000	360,000,000	△ 60,000,000
長期未払金	14,169,100	14,697,100	△ 528,000
退職給与引当金	725,248,165	732,893,724	△ 7,645,559
長期預り金	0	0	0
流動負債	759,691,789	840,204,164	△ 80,512,375
短期借入金	60,000,000	60,000,000	0
その他の流動負債	699,691,789	780,204,164	△ 80,512,375
負債の部合計	1,799,109,054	1,947,794,988	△ 148,685,934
純資産の部	学校法人 藤学園		
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	19,749,379,820	19,635,478,618	113,901,202
第1号基本金	19,514,637,820	19,400,736,618	113,901,202
第4号基本金	234,742,000	234,742,000	0
繰越収支差額	△ 3,931,889,319	△ 3,593,176,469	△ 338,712,850
翌年度繰越収支差額	△ 3,931,889,319	△ 3,593,176,469	△ 338,712,850
純資産の部合計	15,817,490,501	16,042,302,149	△ 224,811,648
負債及び純資産の部合計	17,616,599,555	17,990,097,137	△ 373,497,582

## 財 産 目 録 2022年度末

科 目	学校法人 藤学園	
一 基本財産	9,938,815,314円	
1. 土地		
校 地	185,054.25㎡	1,206,407,011円
2. 建 物		
(1) 校舎	55,892.63㎡	5,743,805,575円
(2) 講堂・体育館	6,473.61㎡	582,424,525円
(3) セミナーハウス	1,993.83㎡	92,824,508円
(4) 寄宿舍	2,943.12㎡	204,485,766円
計	67,303.19㎡	6,623,540,374円
3. 図 書	476,130冊	1,808,745,905円
4. 教具・校具・備品	6,696点	194,668,212円
5. ソフトウェア	9点	946,008円
6. その他		
(1) 構築物	157点	93,894,080円
(2) 車両	10点	10,613,724円
計	167点	104,507,804円
二 運用財産	7,677,784,241円	
1. 預金・現金	2,053,048,903円	
2. 特定資産	5,279,189,234円	
3. 有価証券	100,072,637円	
4. 土地	253,603.74㎡	79,591,194円
5. 未収入金	133,453,871円	
6. その他	32,428,402円	
三 負債額	1,799,109,054円	
1. 固定負債	1,039,417,265円	
(1) 日本私立学校振興・共済事業団	300,000,000円	
(2) 長期未払金	14,169,100円	
(3) 退職給与引当金	725,248,165円	
(4) 長期預り金		
2. 流動負債	759,691,789円	
(1) 短期借入金	60,000,000円	
(3) 未払金	62,601,288円	
(2) 前受金	584,720,601円	
(4) 預り金	52,369,900円	
四 資産総額(一+二)	17,616,599,555円	
五 純資産(四-三)	15,817,490,501円	
<u>総負債(三)-前受金</u>	× 100	
<u>総資産(四)</u>		6.89%